



**DISCURSO DO ALMIRANTE  
CHEFE DO ESTADO-MAIOR DA ARMADA  
POR OCASIÃO DA  
TOMADA DE POSSE DO  
INSPETOR-GERAL DA MARINHA**

**Lisboa, Salão Nobre, 13 de março de 2025**

**Exmo. Senhor Almirante Vice-CEMA e agora Inspetor-Geral da Marinha,**

**Senhores Almirantes,**

**Oficiais, Sargentos e Praças e Civis da Inspeção-Geral da Marinha,**

**Distintos Convidados,**

**Minhas Senhoras e meus Senhores,**

É com particular agrado que presido a esta cerimónia de tomada de posse do cargo do Inspetor-Geral da Marinha, começando por expressar o meu sincero agradecimento a todos os que quiseram honrar-nos com a sua presença.

Hoje, celebramos não apenas a posse do cargo de um novo Inspetor-Geral da Marinha, mas também a continuidade dos valores e das tradições que nos definem como aqueles que são “os da Marinha, como tão bem os definiu o ilustre Almirante Sarmento Rodrigues.

É, pois, um momento de reflexão e de prospectiva.

**Senhor Almirante Coelho Cândido,**

No que à reflexão respeita, importa felicitar o Sr. Almirante pelo relevante trabalho que desenvolveu ao leme da IGM, mas, acima de tudo, pelo seu legado na Marinha, marcado pela total dedicação, pela reconhecida competência, pela excelência de desempenho e pela nobreza de carácter, predicados que ficaram lavrados no louvor que o meu antecessor lhe concedeu no final de 2024.

Foram também tais predicados que, por certo, levaram à sua escolha para a sua próxima missão de serviço público e ao país, como director-geral da DGRM, facto que não só muito o prestigia, mas que também muito nos prestigia como Marinha.

Não posso, pois, deixar de neste momento, agradecer os seus serviços Senhor Almirante, que a Marinha e a Autoridade Marítima Nacional muito agradecem, desejando-lhe os maiores sucessos no cargo em que, em breve, assumirá.

### **Senhor Almirante Inspetor-Geral da Marinha, Camarada**

No que à prospectivamente respeita, começo por dar nota que, no processo de decisão que culminou nesta minha escolha, pesaram muito o vasto conhecimento que o Sr. Almirante possui da nossa Instituição, o seu valor agregado e as reconhecidas qualidades pessoais, que serão fundamentais para o sucesso no desempenho de mais estas funções que ora lhe confio!

Agradeço-lhe, por isso, a sua inteira disponibilidade e o seu inabalável compromisso com a Marinha. **Muito obrigado por aceitar esta nova missão!**

### **Senhor Almirante Inspetor-Geral da Marinha,**

Como bem sabe, a IGM tem por missão apoiar o Almirante CEMA no exercício da função de controlo e avaliação, através da realização de inspeções e auditorias. Considero, por isso, a IGM como um órgão fundamental e crucial no garante do rigor e da regularidade do funcionamento da nossa Instituição.

O Regulamento Interno da IGM, recentemente aprovado, define claramente as competências e a estrutura deste órgão. Assim, a IGM é responsável por executar atividades de auditoria e inspeção, elaborar diretivas, planos, estudos, propostas, informações e pareceres relativos à atividade inspetiva na Marinha.

Além disso, contribui para a elaboração, atualização e implementação da doutrina no domínio das atividades de auditoria e inspeção, e para o controlo interno na Marinha, apoiando a Visão que estabeleci para o meu mandato: **Uma Marinha firme na defesa, empenhada na segurança e catalisadora do desenvolvimento.**

Nesta perspetiva, irei agora deter-me naquelas que considero serem as suas prioridades:

A primeira consiste em implementar uma estreita e sucessiva monitorização dos processos críticos e dos procedimentos existentes, avaliando a eficácia, a eficiência e a economia de recursos, identificando e propondo correções, na prossecução do rigor e na mitigação de riscos na Marinha.

Já como segunda prioridade, importa aperfeiçoar e consolidar o sistema de controlo interno, inspetivo e de auditoria, incrementando a transparência e a verificação da regularidade de processos, com o objetivo de prevenir a corrupção na Marinha.

Por fim, como terceira e última prioridade, é essencial continuar a aperfeiçoar a relação da IGM com os demais órgãos similares do Estado e, em particular, da Defesa Nacional, adotando uma postura colaborativa e proactiva, através da partilha de experiências e de metodologias, visando reforçar a cooperação e alinhar objetivos.

**Senhores Almirantes,**

**Minhas senhoras e meus senhores,**

Destaquei, intencionalmente, no meu discurso de tomada de posse do cargo de Comandante da Marinha, o valor da **integridade**, um valor maior e inegociável.

Defino integridade como a postura ética e responsável no exercício das funções, traduzida em transparência, honestidade e retidão nos atos e decisões. Considero a integridade como a garantia da credibilidade da Instituição e valor inegável no fortalecimento da moral individual e coletiva.

Assim, exorto, todos quantos servem na Marinha, à procura incessante do rigoroso cumprimento da lei. No prosseguimento deste desiderato, podem e devem contar com a colaboração dos Organismos de Direção Técnica e com o apoio da IGM no esclarecimento de dúvidas tendentes à implementação das necessárias medidas corretivas.

**Senhor Almirante Inspetor-Geral da Marinha,**

Termino com um sentimento de confiança, fruto do conhecimento das suas qualidades e competência, que tenho tido o privilégio de testemunhar desde os bancos da Escola Naval, bem como da importância do trabalho que, diariamente, é realizado por todo o pessoal que presta serviço na IGM.

Estou certo de que a ponderação, sensatez e o valor agregado do Senhor Almirante, consolidados ao longo da sua longa carreira, são contributos

muito significativos para a afirmação da Marinha como uma instituição de referência.

Desejo-lhe bons ventos e mares de feição em mais esta missão que agora inicia e para a qual conta com todo o meu apoio e confiança!

Disse.

Jorge Manuel Nobre de Sousa,

Almirante